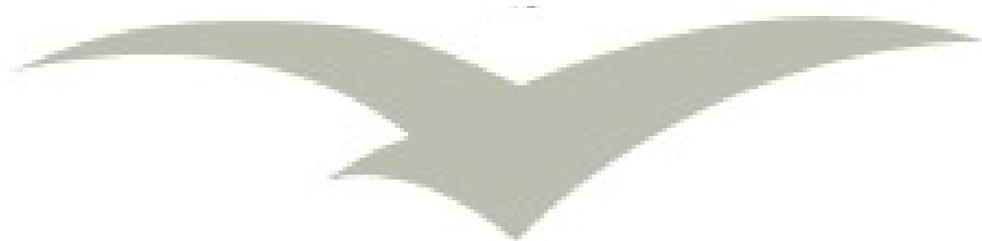




CE GROUPE 2011



Cartographie





LES CHIFFRES CLES

2009 / 2010



CHIFFRE D'AFFAIRES

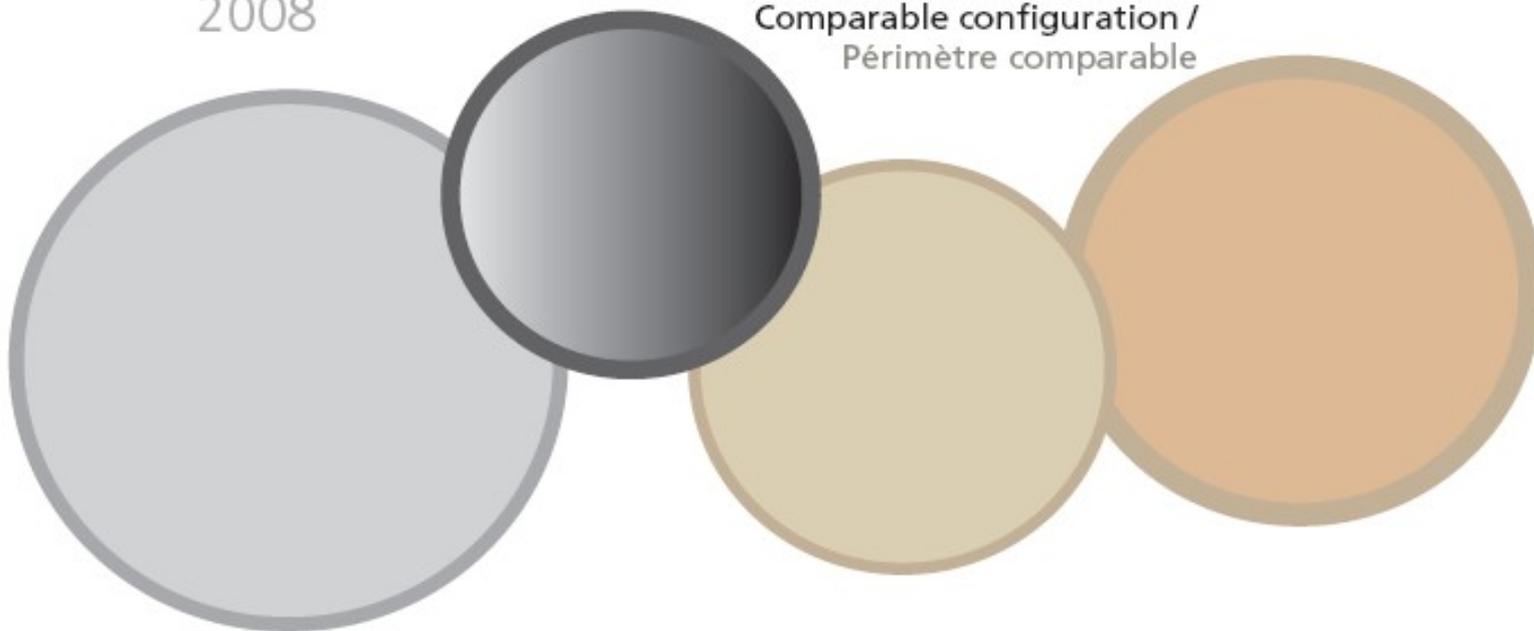
444
2008

366
2009

387
2010

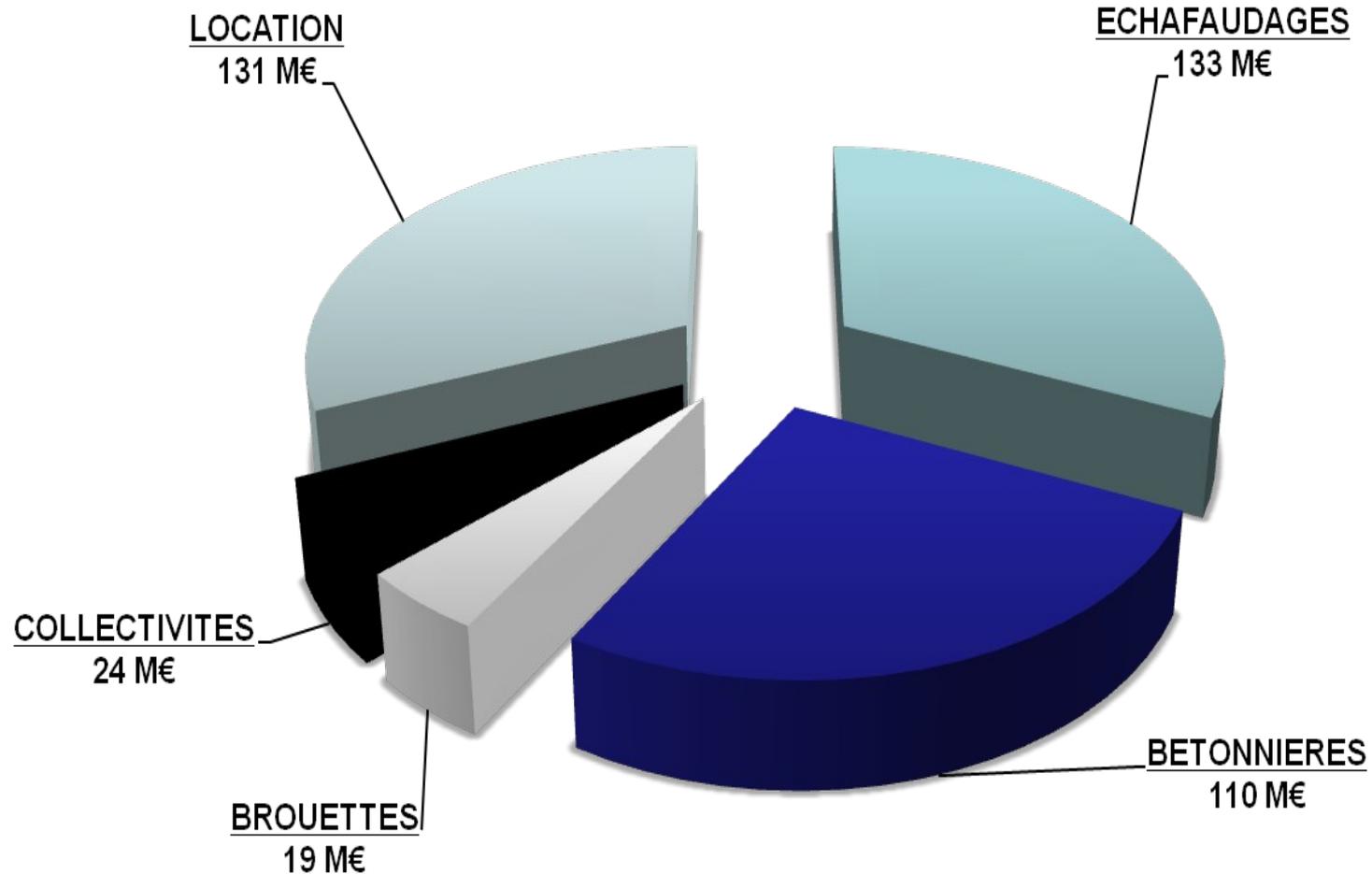
417
2010

Comparable configuration /
Périmètre comparable

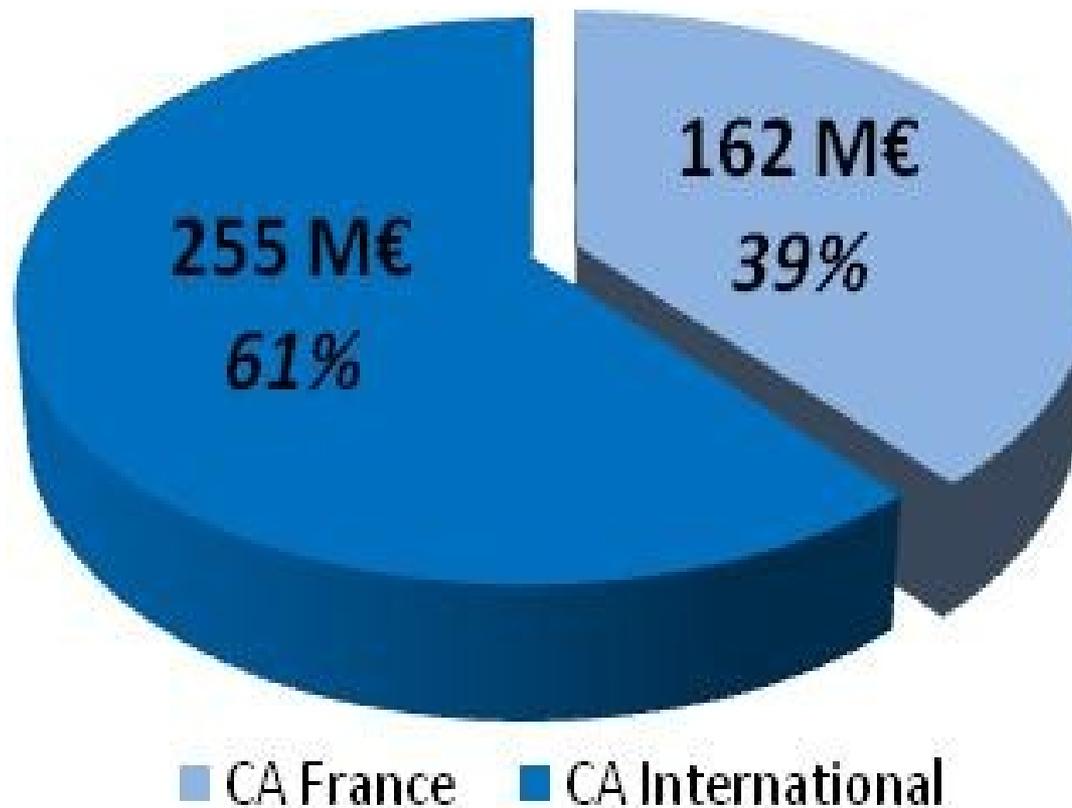


Turnover / Chiffre d'affaires
In Millions of € / en Millions d'€

Chiffre d'Affaires 2010 par activité



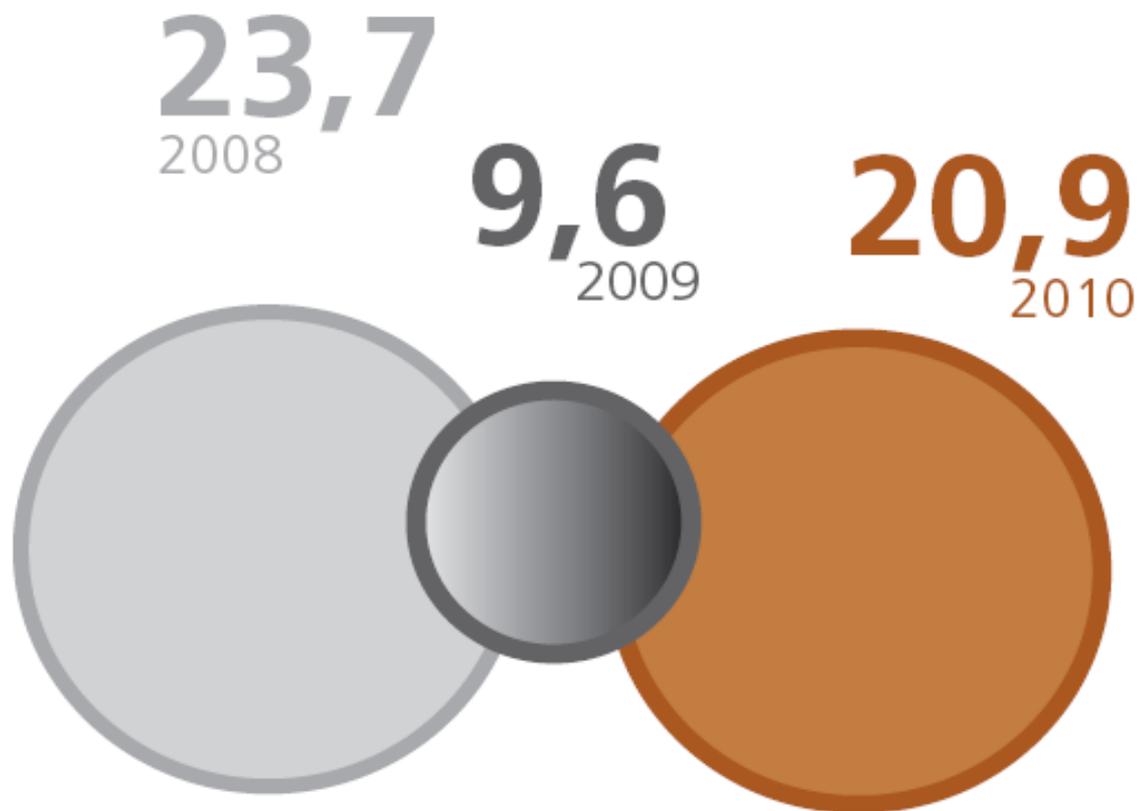
Chiffre d'Affaires France/International



Marge Brute (Consolidée IFRS)

	2009	2010	ECART
<u>MARGE BRUTE</u>	186 M€	209 M€	13%
<i>Taux de Marge Brute</i>	50,7 %	50,2 %	- 0,5 pts

RESULTAT OPERATIONNEL



Operating profit / Résultat opérationnel
In Millions of € / en Millions d'€

CAPITAUX PROPRES

89,1 M€

2010

74.9 M€

2009

83.8 M€

2008

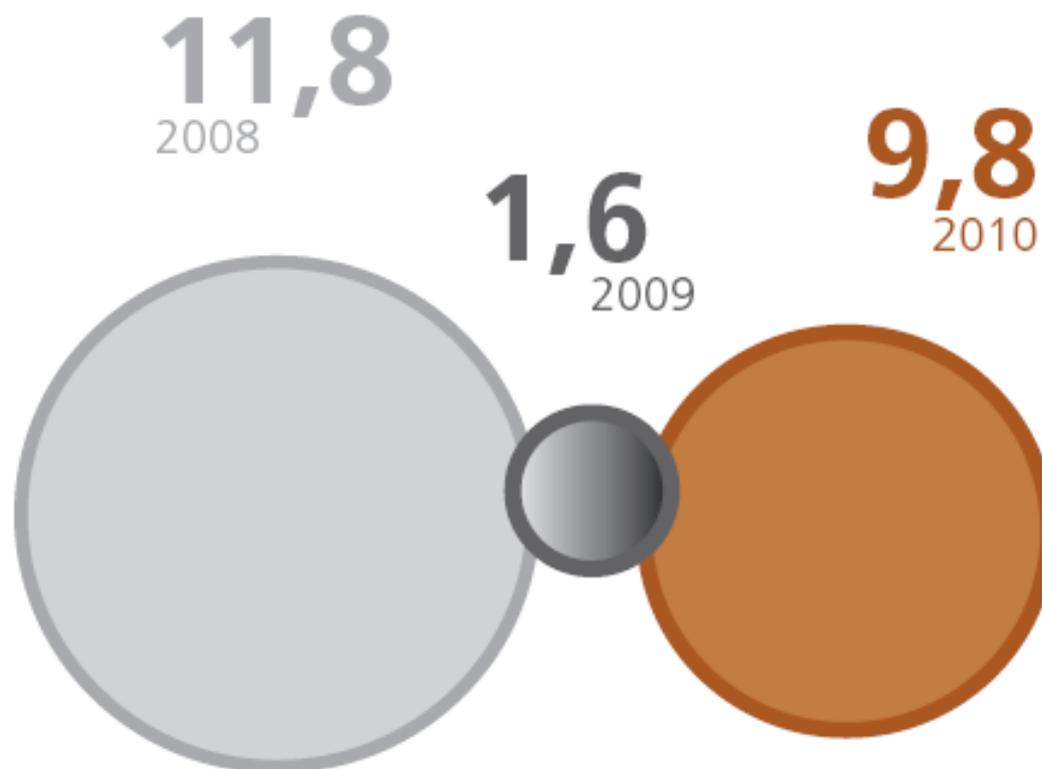
Capital / Fonds propres

In Millions of € / en Millions d'€

RESSOURCES HUMAINES

	2009	2010
MASSE SALARIALE	103 998 K€	111 254 K€
% du Chiffre d'Affaires	28,39%	26,67%

RESULTAT NET



Net profit / Résultat net
In Millions of € / en Millions d'€



LES FAITS MARQUANTS
2009 / 2010



LIMEX

- **Croatie (Bétonnières et Brouettes)**
- **Effectifs = 180 personnes**
- **CA = 14 M€**

IRBAL

- **Portugal (Bétonnières)**
- **Effectifs = 57 personnes**
- **CA = 8 M€**

AGRIMOTOR

- **Hongrie (Bétonnières)**
- **4 commerciaux**
- **CA = 7 M€**

RODISOLA

- **Espagne (Location/montage échafaudage)**
- **Effectifs = 332 personnes**
- **CA = 15 M€**

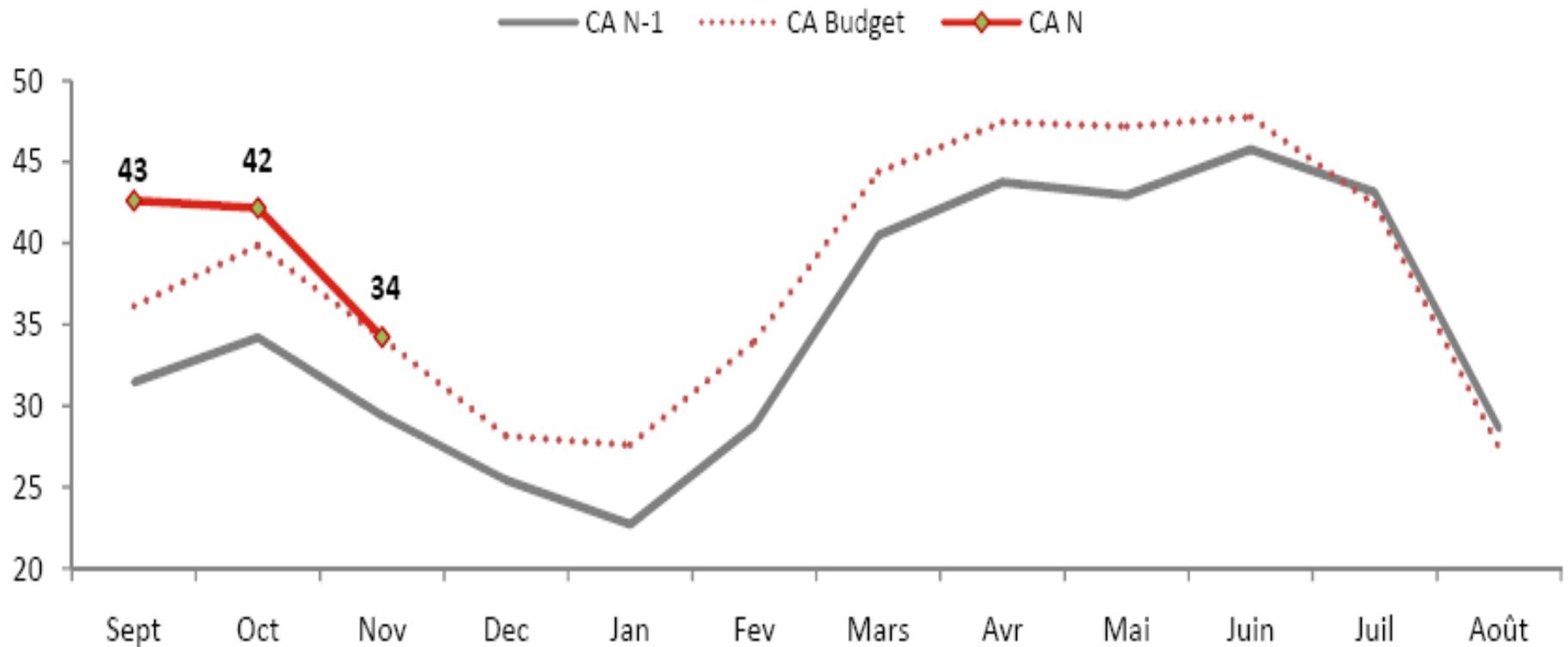


NOUVEL EXERCICE

Budget et focus à fin novembre 2010



CHIFFRE D'AFFAIRES (en M€)



Evolution CHIFFRE D'AFFAIRES

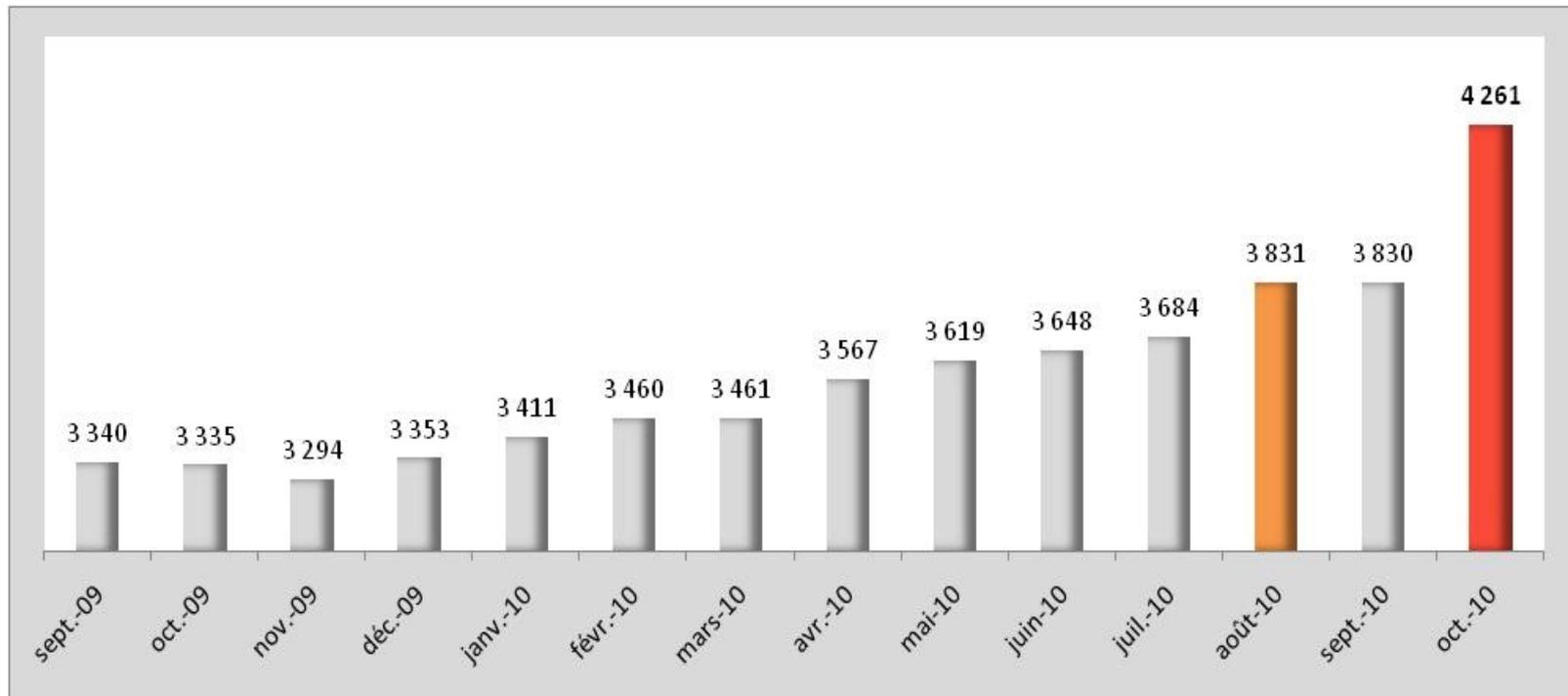
Evolution comparée à N-1 →
25,2 %

à périmètre comparable

→ 15.7 %

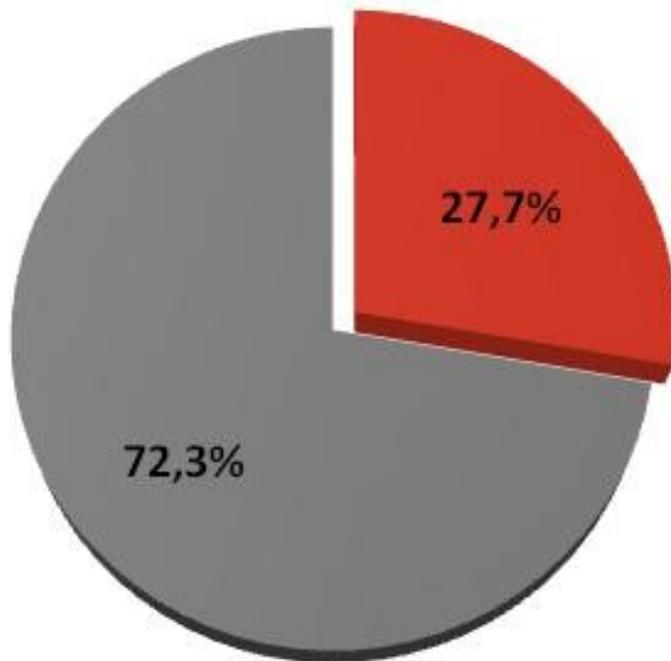
Evolution comparée au Budget
→ 8,0 %

EVOLUTION DES EFFECTIFS

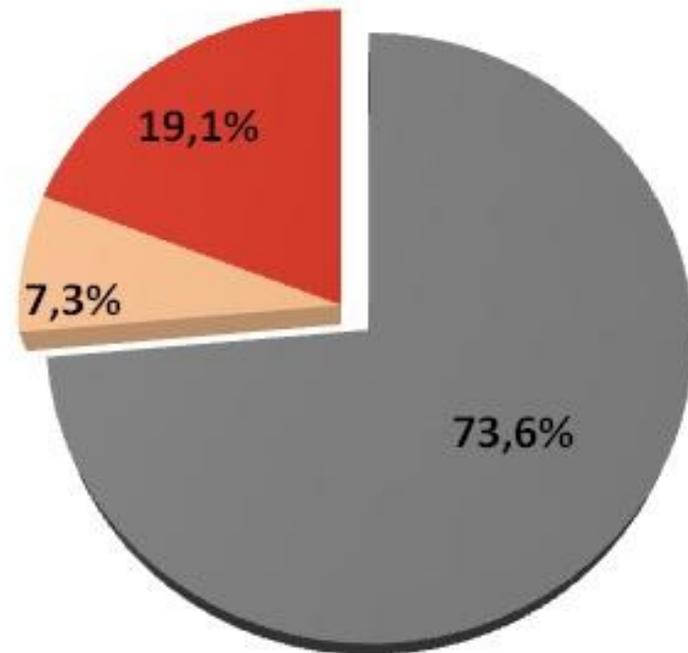


REPARTITION DES EFFECTIFS

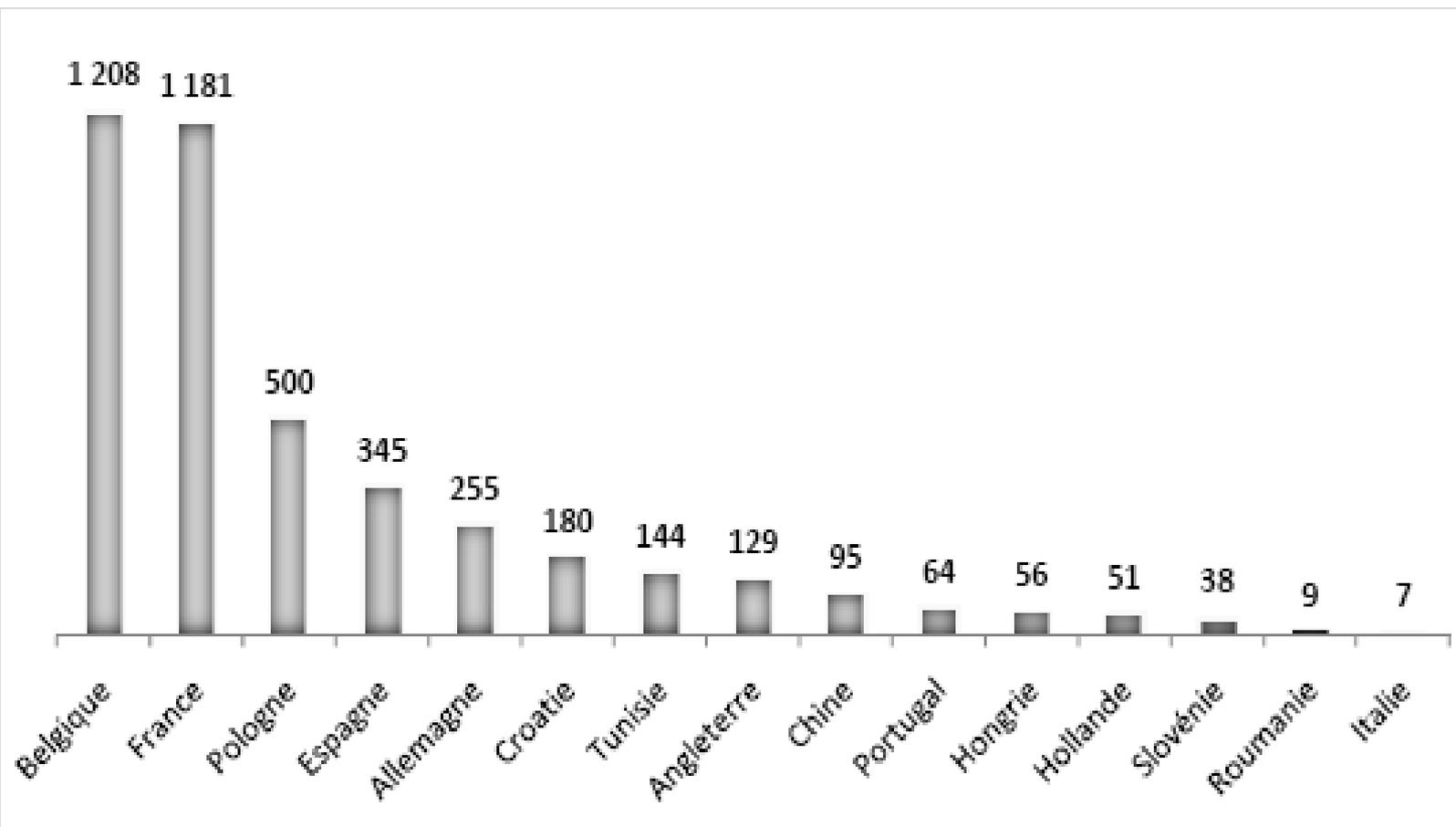
■ France ■ International



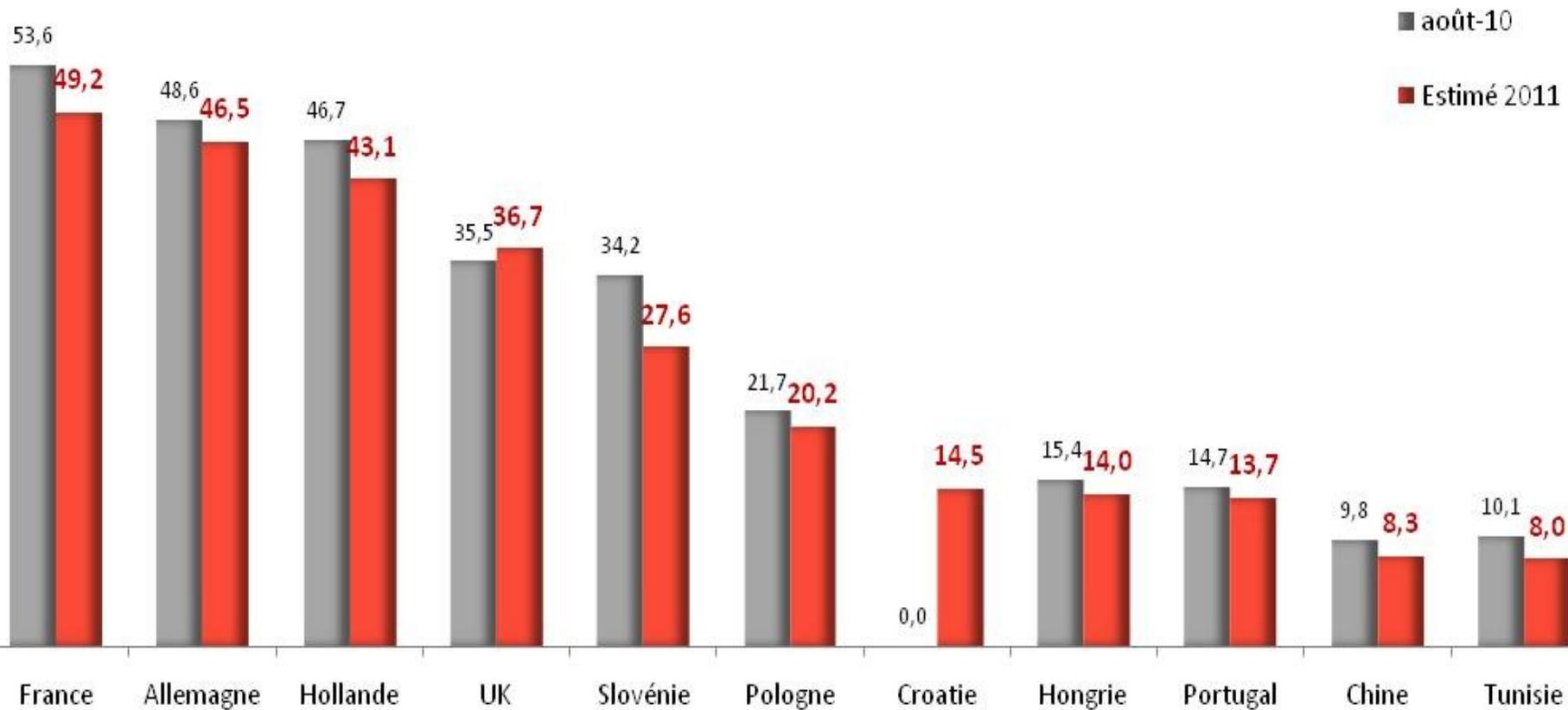
■ CDI ■ CDD ■ Intérim



EFFECTIFS PAR PAYS



COUTS HORAIRES DE PRODUCTION (en €)

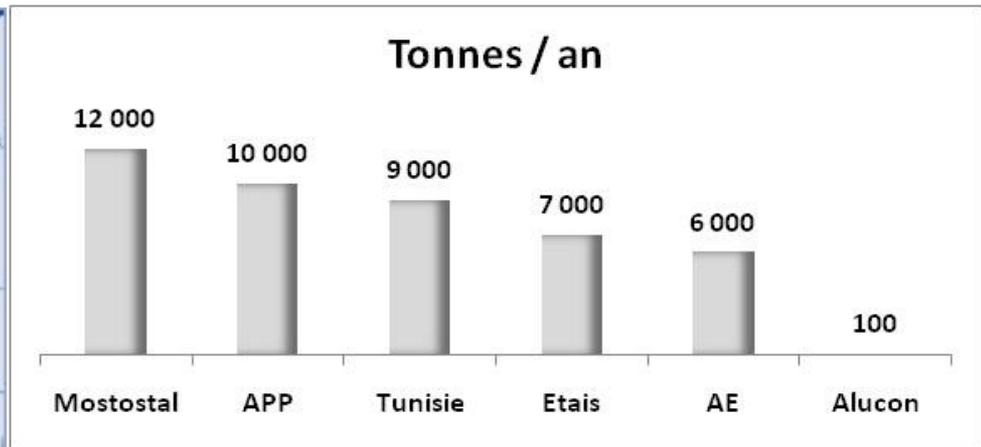


Eclatement Taux Horaire Sociétés Françaises

	AE	ARF	Etats	FAMEA	ASD	TOTAL FRANCE
	avr-11	avr-11	avr-11	avr-11	avr-11	avr-11
Salaires Directs	24,9€	18,2€	19,6€	20,1€	19,8€	20,6€
Autres produits-autres charges	0,1€	0,4€	2,2€	0,1€	0,9€	0,8€
Energie	0,6€	1,0€	1,9€	0,2€	0,8€	0,9€
Salaires Indirects (10%)	1,9€	0,9€	1,0€	0,4€	0,7€	1,0€
Taux Horaire Direct	27,6€	20,4€	24,7€	20,9€	22,2€	23,2€
Taux Horaire Indirect	31,6€	17,2€	22,7€	8,9€	16,8€	19,4€
Taux horaire complet	59,2€	37,6€	47,4€	29,8€	39,1€	42,6€
Productivité	98%	102%	93%	79%	86%	90%
Taux horaire avec productivité	60,4€	37,0€	50,9€	37,6€	45,6€	47,3€

SITES DE PRODUCTION (1)

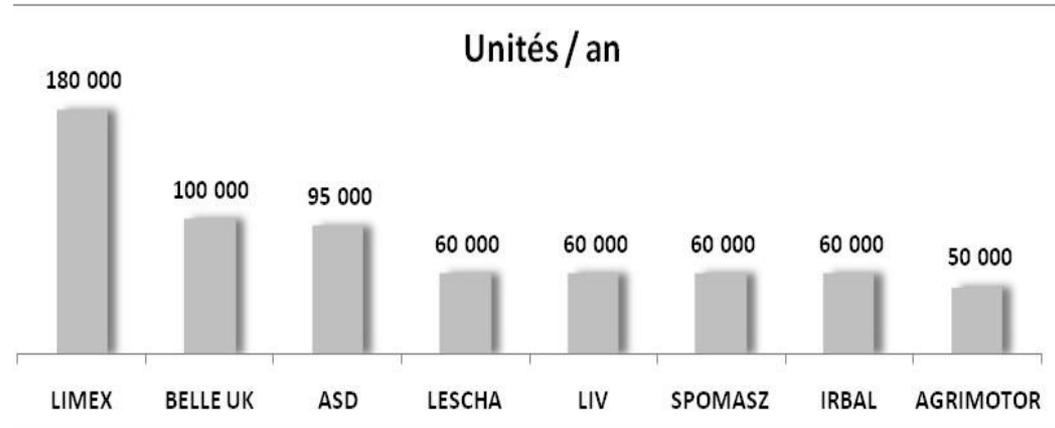
- **ECHAFAUDAGES**



Taux d'utilisation 60
2009/2010 %
Taux d'utilisation 65
2010/2011 %

SITES DE PRODUCTION (2)

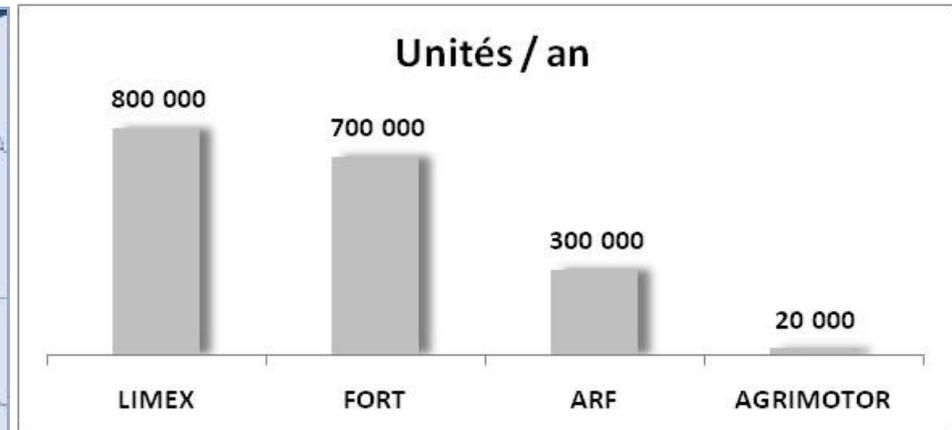
• BETONNIERES



Taux d'utilisation 2009/2010 45%
Taux d'utilisation 2010/2011 59%
(après rationalisation)
Taux d'utilisation 2010/2011 52%
(avec acquisitions)

SITES DE PRODUCTION (3)

- **BROUETTES**



Taux d'utilisation 2009/2010 61 %
Taux d'utilisation 2010/2011 54 %

COMPTES CONSOLIDES (GESTION) : BUDGET 2011

<i>En K€uro</i>			Budget	ECART 2010/2011
	2009	2010	2011	
CA Consolidé	366 982	415 202	456 876	10%
Marge commerciale	190 609 51,9%	214 248 51,6%	239 746 52,5%	12%
Marge brute	119 163	133 660	148 415	11%

SUIVI DES INVESTISSEMENTS

2008

2009

2010

7 300 K€

5 300 K€

5 896 K€

**(3 277K€
réalisés)**

(hors croissance externe)

INVESTISSEMENTS

2010/2011

SOCIETES	INVEST.
BENELUX	276 000,0 €
ALTRAD EQUIPEMENT	25 500,0 €
MOSTOSTAL	105 000,0 €
ETAIS	39 164,0 €
TUNISIE	109 963,0 €
SOFRAMAT	852 459,0 €
ARNHOLDT	1 615 000,0 €
ALUCON	44 000,0 €
APP & APA	466 700,0 €
APF	1 813 738,7 €
ELYSEE SERVICES	83 000,0 €
TOTAL TUBULAIRE	5 430 524,7 €

INVESTISSEMENTS

2010/2011

SOCIETES	INVEST.
ASD	96 774,0 €
ROMANIA	5 000,0 €
SPOMASZ	160 000,0 €
BELLE SHEEN	85 576,5 €
BELLE POLAND	85 000,0 €
SAZM	87 500,0 €
TOTAL BETONNIERES	519 850,5 €

INVESTISSEMENTS

2010/2011

SOCIETES	INVEST.
ARF	57 517,5 €
FORTHOL	55 453,0 €
TOTAL BROUETTES	112 970,5 €
FAMEA	18 950,0 €
TOTAL COLLECTIVITES	18 950,0 €
BALLIAUW Belgique	633 103,3 €
TOTAL BALLIAUW	633 103,3 €
TOTAL	6 715 398 €