



# CE GROUPE 2011



# Cartographie



**An international Group**  
Un groupe international

52 companies in 16 countries

52 sociétés dans 16 pays



# LES CHIFFRES CLES

## 2009 / 2010



# CHIFFRE D'AFFAIRES

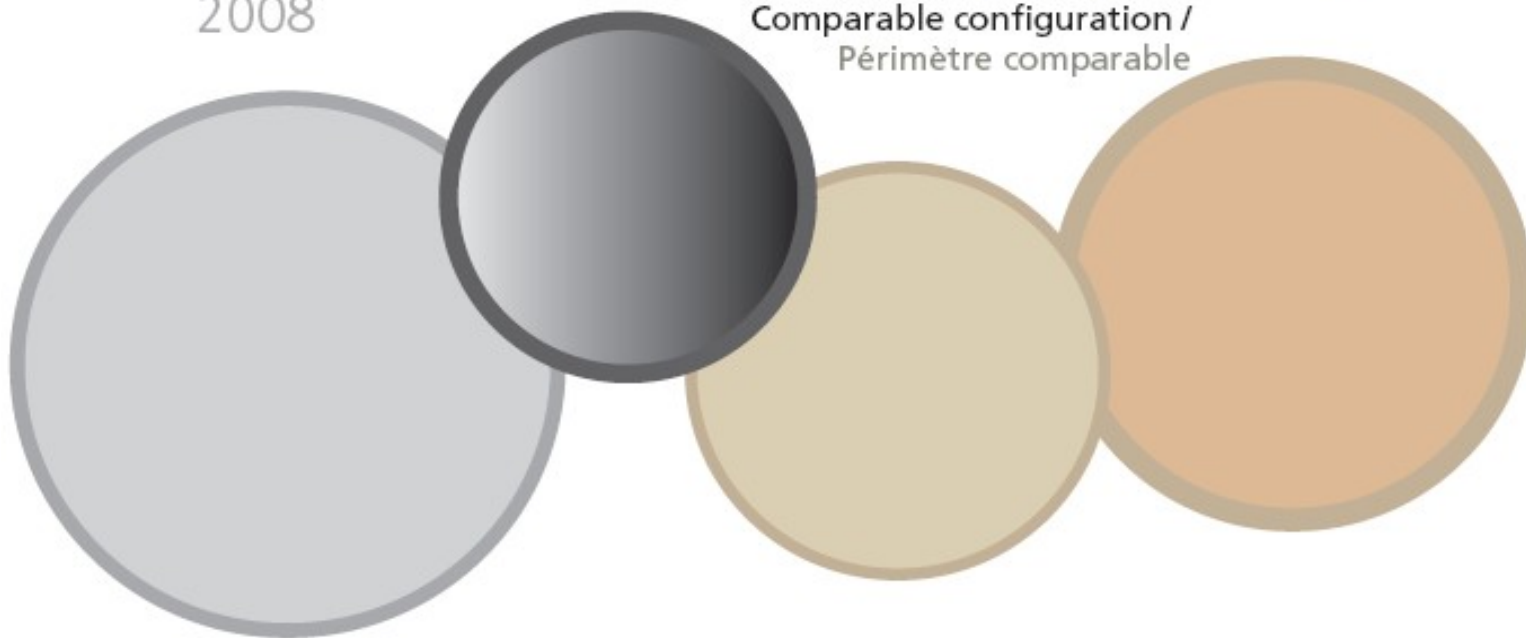
444  
2008

366  
2009

387  
2010

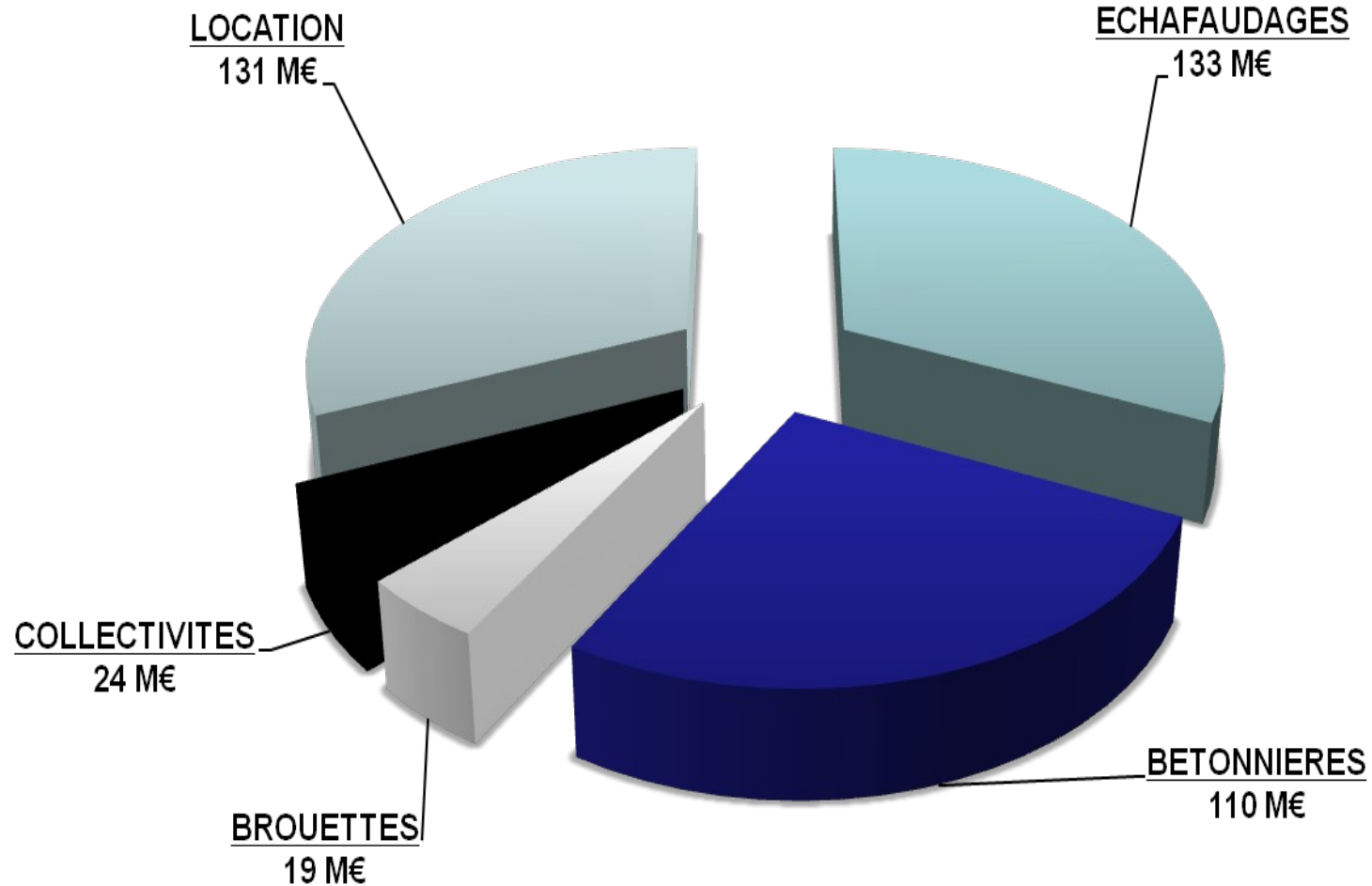
417  
2010

Comparable configuration /  
Périmètre comparable

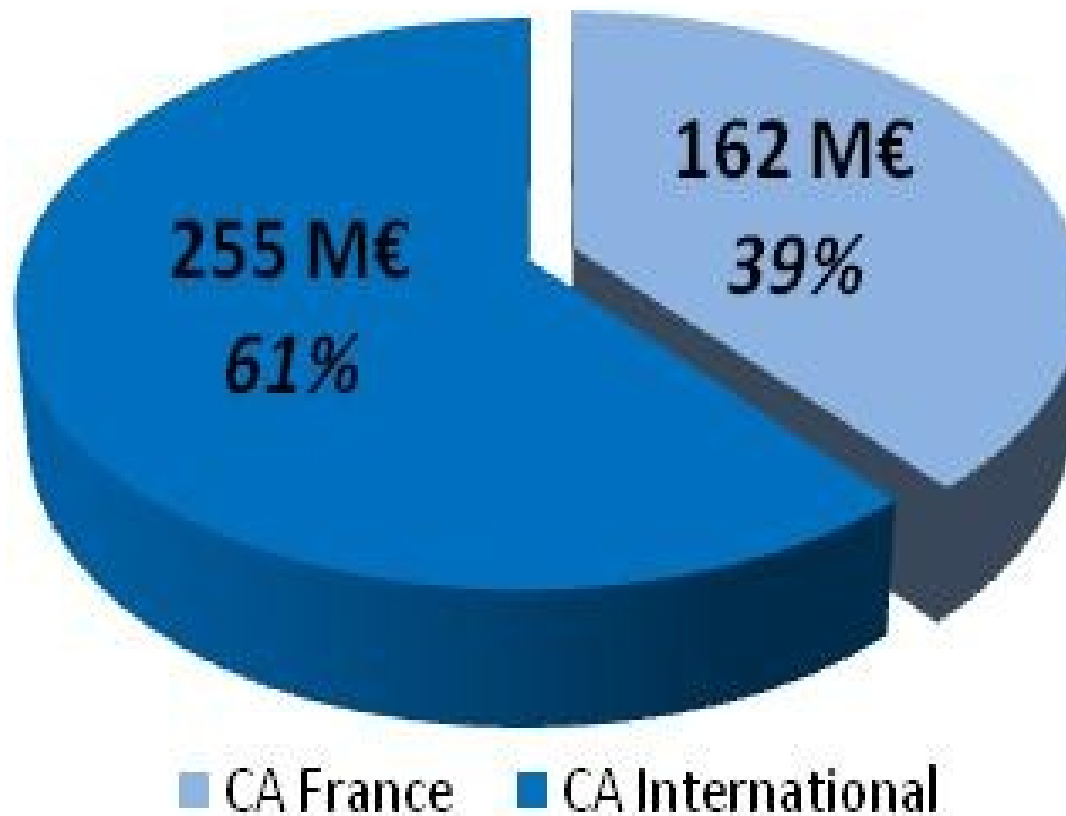


Turnover / Chiffre d'affaires  
In Millions of € / en Millions d'€

# Chiffre d'Affaires 2010 par activité



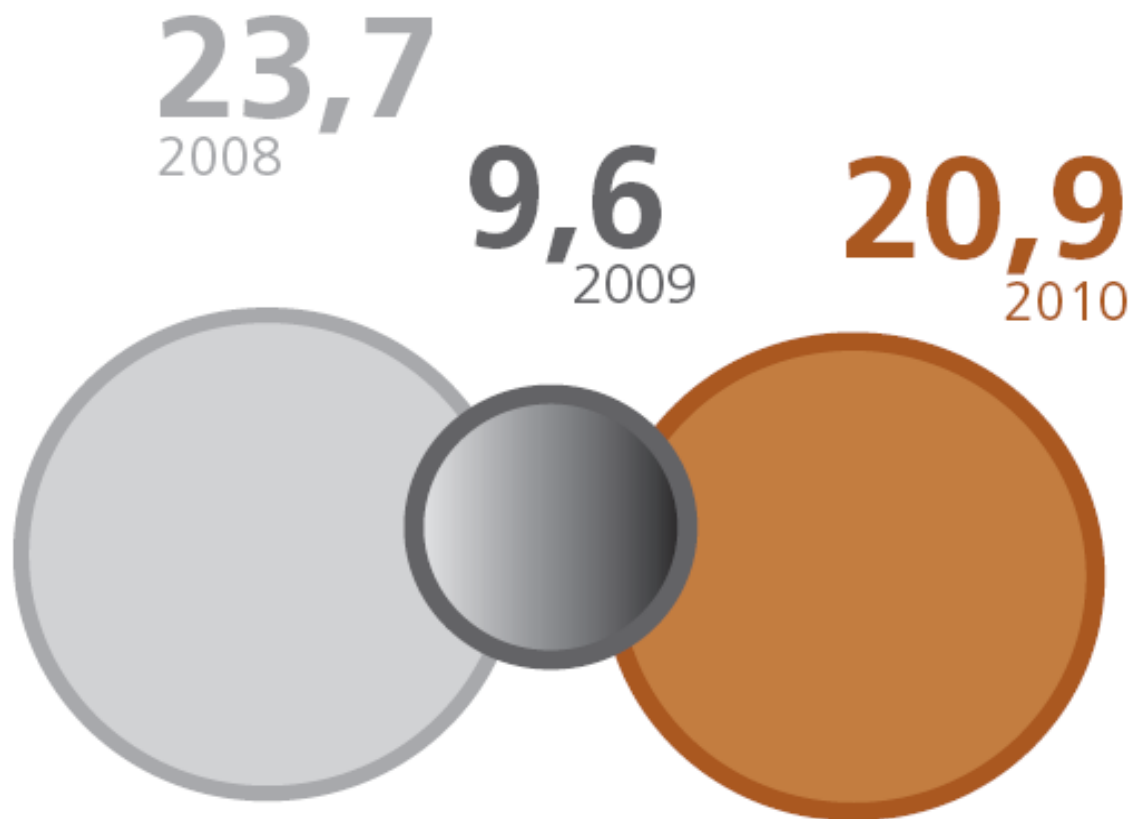
# Chiffre d'Affaires France/International



# Marge Brute (Consolidée IFRS)

	2009	2010	ECART
<b><u>MARGE BRUTE</u></b>	186 M€	209 M€	13%
<i>Taux de Marge Brute</i>	50,7 %	50,2 %	- 0,5 pts

# RESULTAT OPERATIONNEL



Operating profit / Résultat opérationnel  
In Millions of € / en Millions d'€



# CAPITAUX PROPRES

89,1 M€

2010

74.9 M€

2009

83.8 M€

2008

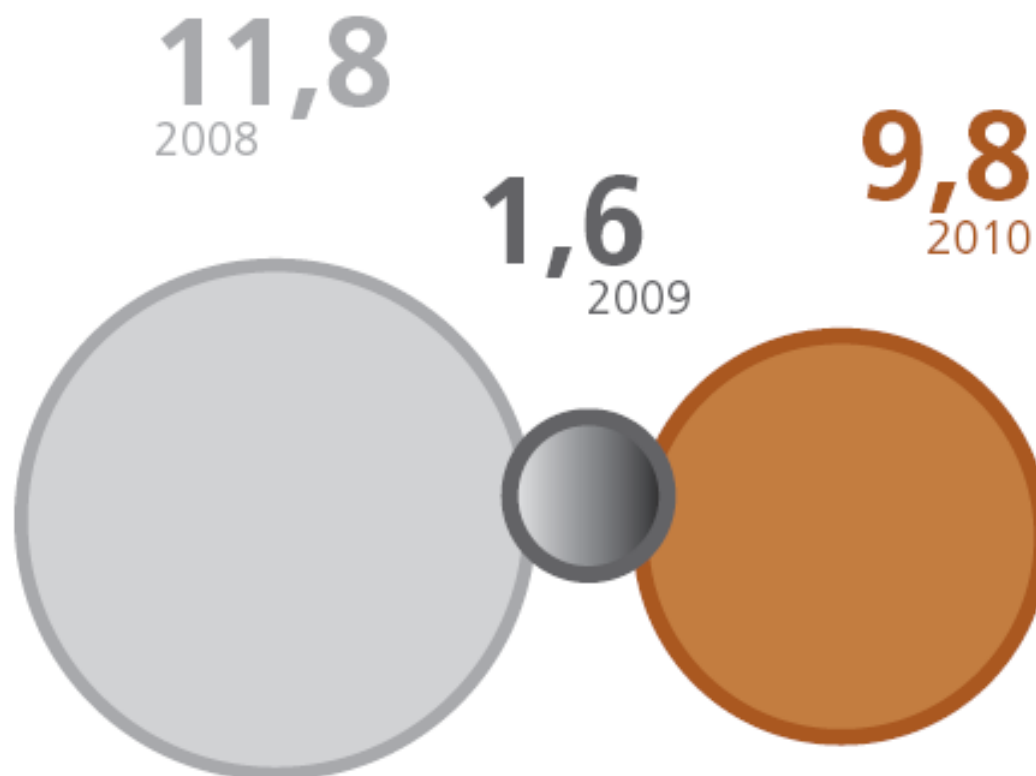
Capital / Fonds propres

In Millions of € / en Millions d'€

# RESSOURCES HUMAINES

	2009	2010
<b>MASSE SALARIALE</b>	<b>103 998 K€</b>	<b>111 254 K€</b>
<b>% du Chiffre d'Affaires</b>	<b>28,39%</b>	<b>26,67%</b>

# RESULTAT NET



Net profit / Résultat net  
In Millions of € / en Millions d'€



# **LES FAITS MARQUANTS**

## **2009 / 2010**



# LIMEX

- **Croatie (Bétonnières et Brouettes)**
- **Effectifs = 180 personnes**
- **CA = 14 M€**

# IRBAL

- **Portugal (Bétonnières)**
- **Effectifs = 57 personnes**
- **CA = 8 M€**

# AGRIMOTOR

- **Hongrie (Bétonnières)**
- **4 commerciaux**
- **CA = 7 M€**

# RODISOLA

- **Espagne** (Location/montage échafaudage)
- **Effectifs = 332 personnes**
- **CA = 15 M€**



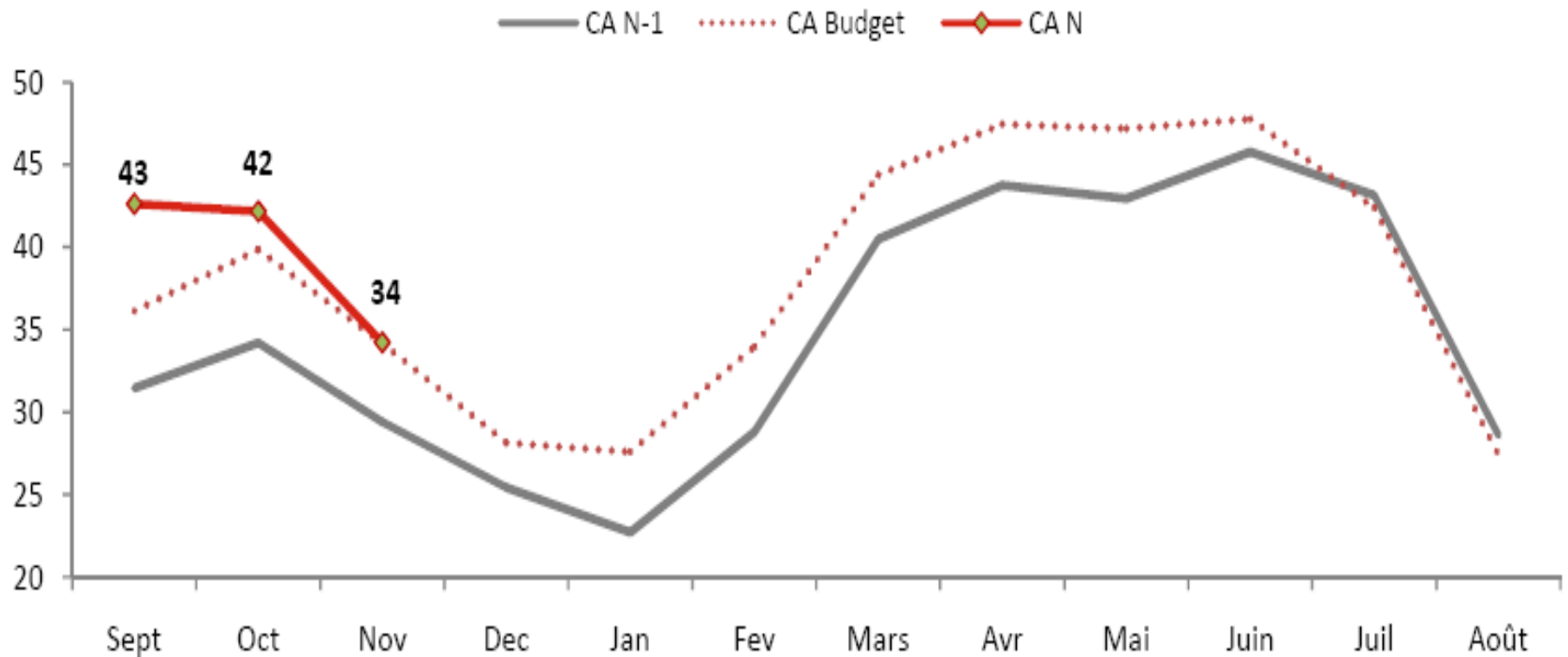


# **NOUVEL EXERCICE**

**Budget et focus à fin novembre 2010**



# CHIFFRE D'AFFAIRES (en M€)



# Evolution CHIFFRE D'AFFAIRES

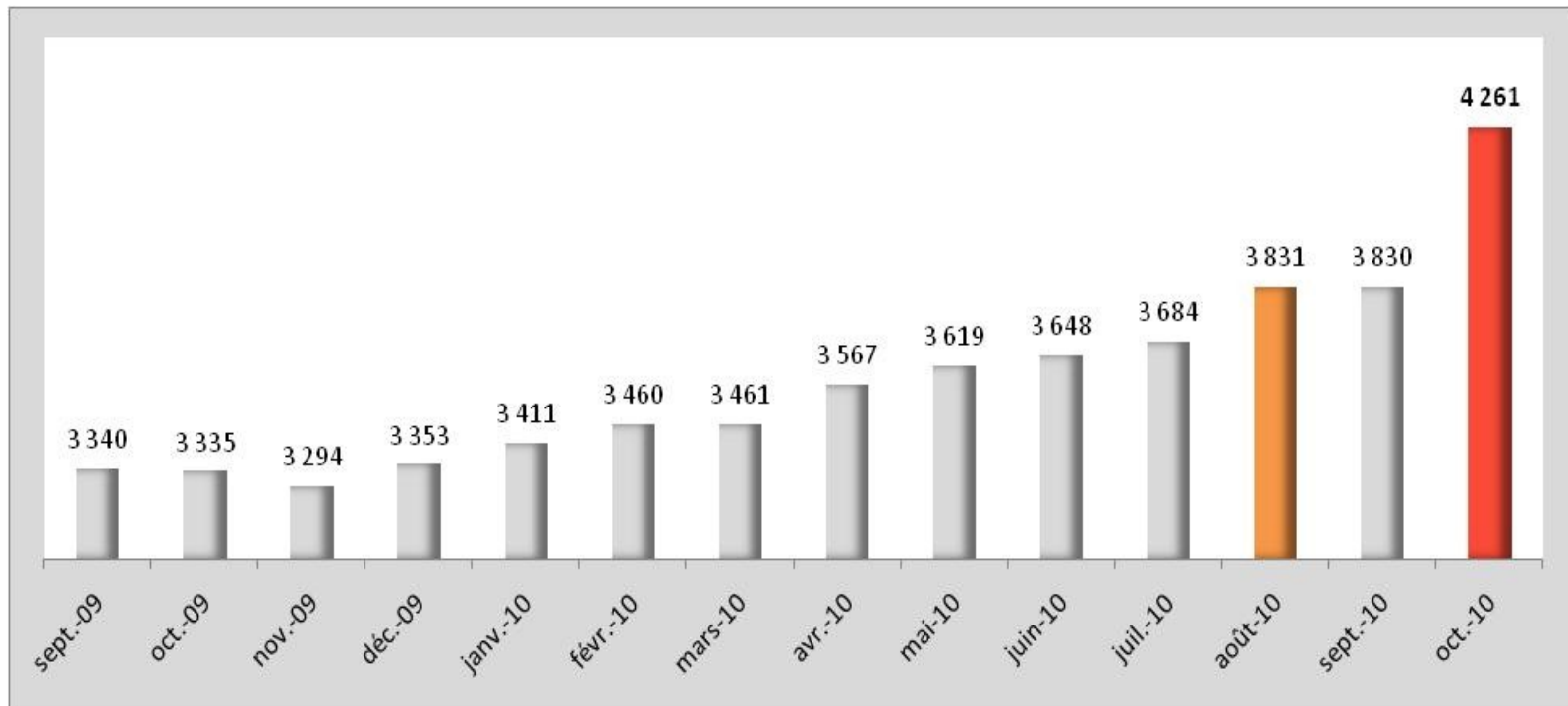
**Evolution comparée à N-1 →**  
**25,2 %**

*à périmètre comparable*

*→ 15.7 %*

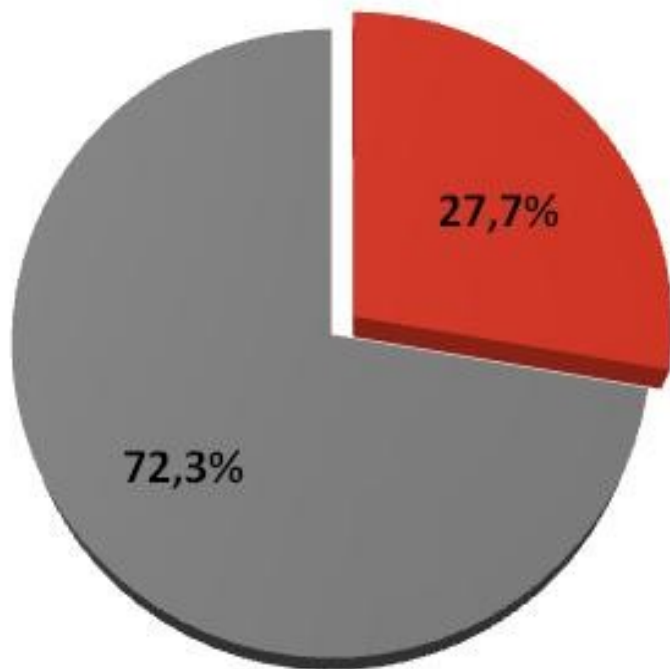
**Evolution comparée au Budget**  
**→ 8,0 %**

# EVOLUTION DES EFFECTIFS

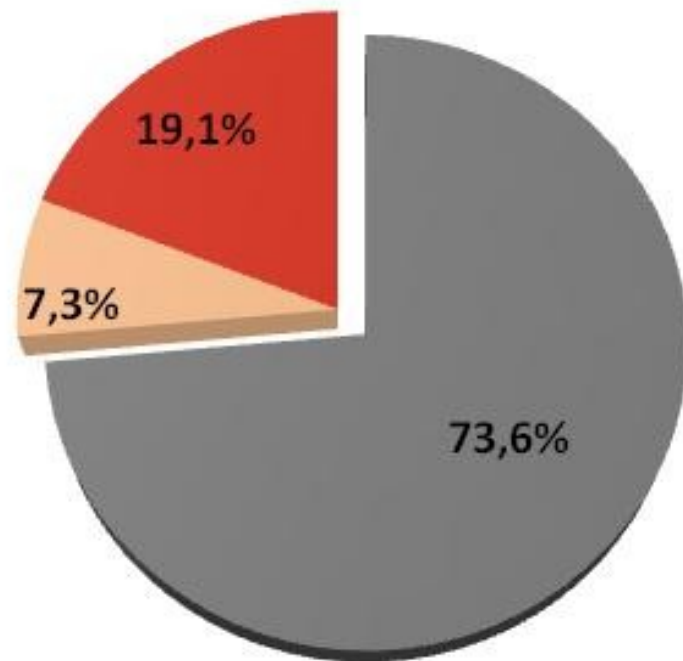


# REPARTITION DES EFFECTIFS

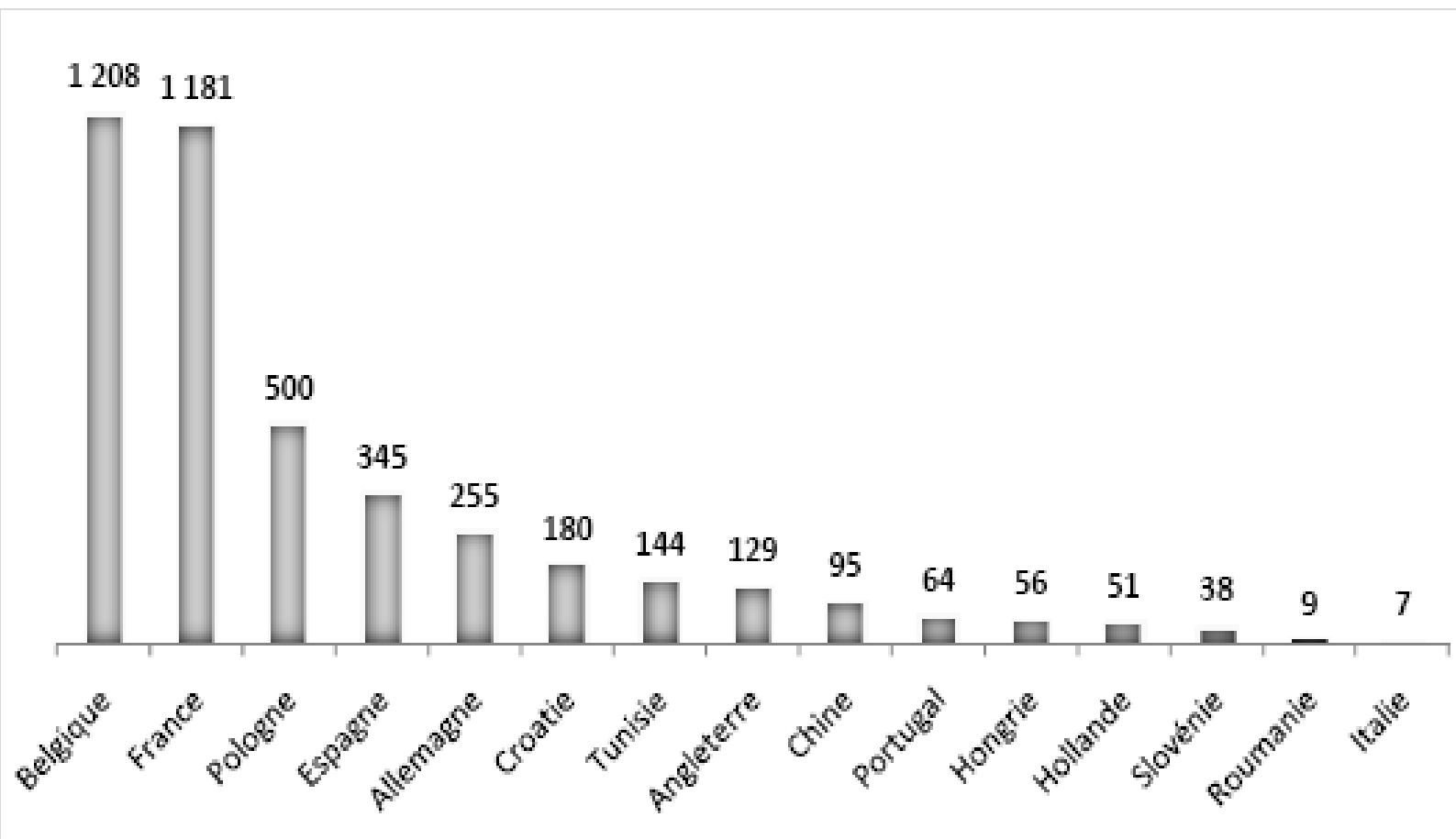
■ France ■ International



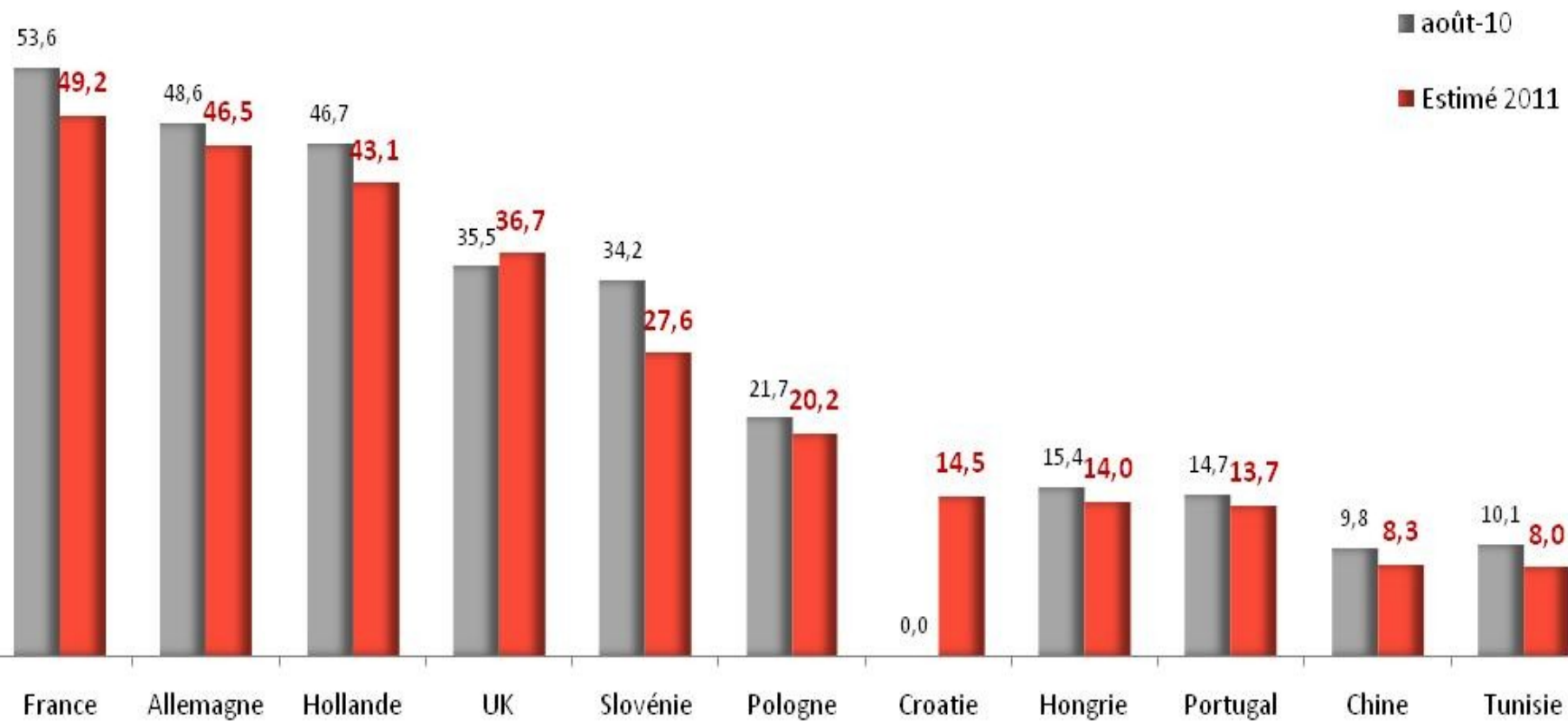
■ CDI ■ CDD ■ Intérim



# EFFECTIFS PAR PAYS



# COUTS HORAIRES DE PRODUCTION (en €)



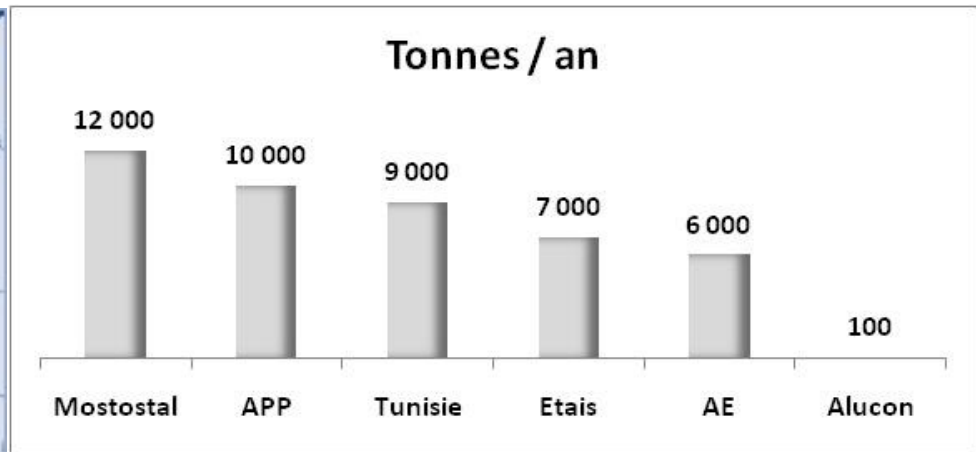
## Eclatement Taux Horaire Sociétés Françaises

	<b>AE</b>	<b>ARF</b>	<b>Etats</b>	<b>FAMEA</b>	<b>ASD</b>	<b>TOTAL FRANCE</b>
	<b>avr-11</b>	<b>avr-11</b>	<b>avr-11</b>	<b>avr-11</b>	<b>avr-11</b>	<b>avr-11</b>
Salaires Directs	24,9€	18,2€	19,6€	20,1€	19,8€	20,6€
Autres produits-autres charges	0,1€	0,4€	2,2€	0,1€	0,9€	0,8€
Energie	0,6€	1,0€	1,9€	0,2€	0,8€	0,9€
Salaires Indirects (10%)	1,9€	0,9€	1,0€	0,4€	0,7€	1,0€
<b>Taux Horaire Direct</b>	<b>27,6€</b>	<b>20,4€</b>	<b>24,7€</b>	<b>20,9€</b>	<b>22,2€</b>	<b>23,2€</b>
<b>Taux Horaire Indirect</b>	<b>31,6€</b>	<b>17,2€</b>	<b>22,7€</b>	<b>8,9€</b>	<b>16,8€</b>	<b>19,4€</b>
<b>Taux horaire complet</b>	<b>59,2€</b>	<b>37,6€</b>	<b>47,4€</b>	<b>29,8€</b>	<b>39,1€</b>	<b>42,6€</b>
<b>Productivité</b>	<b>98%</b>	<b>102%</b>	<b>93%</b>	<b>79%</b>	<b>86%</b>	<b>90%</b>
<b>Taux horaire avec productivité</b>	<b>60,4€</b>	<b>37,0€</b>	<b>50,9€</b>	<b>37,6€</b>	<b>45,6€</b>	<b>47,3€</b>



# SITES DE PRODUCTION (1)

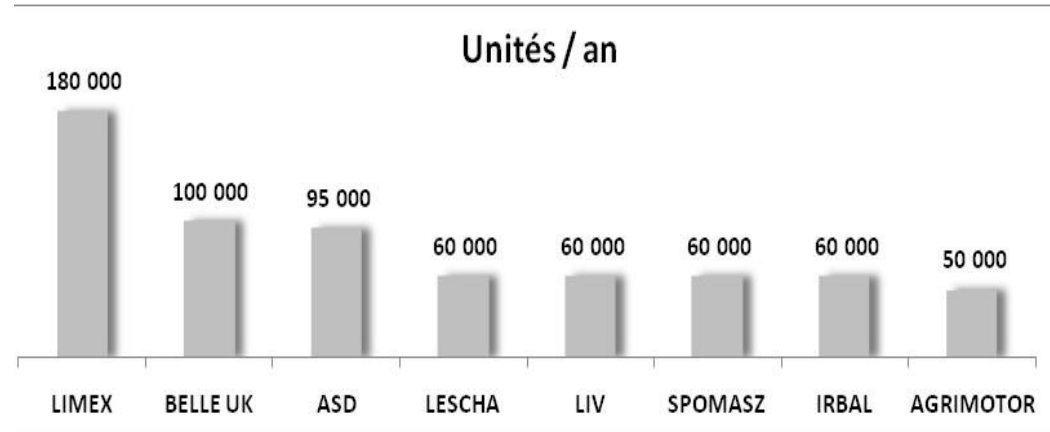
- **ECHAFAUDAGES**



**Taux d'utilisation 60**  
**2009/2010 %**  
**Taux d'utilisation 65**  
**2010/2011 %**

# SITES DE PRODUCTION (2)

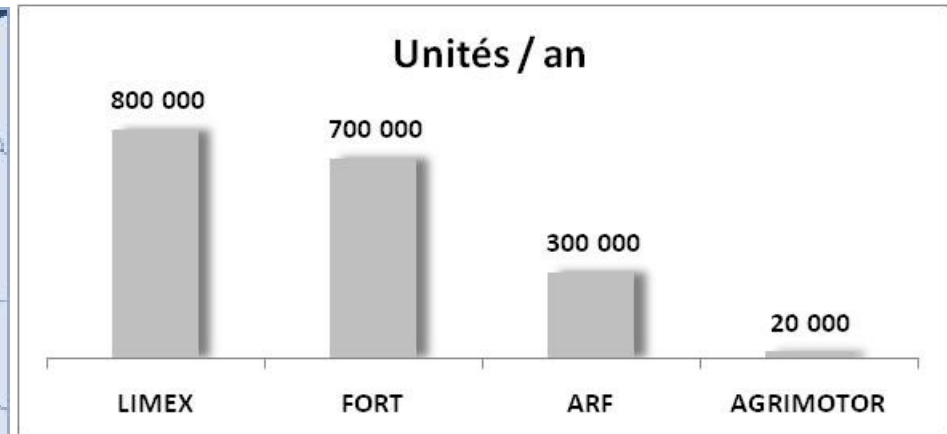
## • BETONNIERES



**Taux d'utilisation 2009/2010** 45%  
**Taux d'utilisation 2010/2011** 59%  
*(après rationalisation)*  
**Taux d'utilisation 2010/2011** 52%  
*(avec acquisitions)*

# SITES DE PRODUCTION (3)

- **BROUETTES**



**Taux d'utilisation 2009/2010 61 %**  
**Taux d'utilisation 2010/2011 54 %**

# COMPTES CONSOLIDES (GESTION) : BUDGET 2011

<i>En K€uro</i>			Budget	ECART 2010/2011
	2009	2010	2011	
<b>CA Consolidé</b>	<b>366</b> <b>982</b>	<b>415</b> <b>202</b>	<b>456</b> <b>876</b>	<b>10%</b>
<b>Marge commerciale</b>	<b>190</b> <b>609</b> 51,9%	<b>214</b> <b>248</b> 51,6%	<b>239</b> <b>746</b> 52,5%	<b>12%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>119</b> <b>163</b>	<b>133</b> <b>660</b>	<b>148</b> <b>415</b>	<b>11%</b>

# SUIVI DES INVESTISSEMENTS

**2008**

**2009**

**2010**

**7 300 K€**

**5 300 K€**

**5 896 K€**

**(3 277K€  
réalisés)**

**(hors croissance externe)**

# INVESTISSEMENTS

## 2010/2011

<b>SOCIETES</b>	<b>INVEST.</b>
<b>BENELUX</b>	<b>276 000,0 €</b>
<b>ALTRAD EQUIPEMENT</b>	<b>25 500,0 €</b>
<b>MOSTOSTAL</b>	<b>105 000,0 €</b>
<b>ETAIS</b>	<b>39 164,0 €</b>
<b>TUNISIE</b>	<b>109 963,0 €</b>
<b>SOFRAMAT</b>	<b>852 459,0 €</b>
<b>ARNHOLDT</b>	<b>1 615 000,0 €</b>
<b>ALUCON</b>	<b>44 000,0 €</b>
<b>APP &amp; APA</b>	<b>466 700,0 €</b>
<b>APF</b>	<b>1 813 738,7 €</b>
<b>ELYSEE SERVICES</b>	<b>83 000,0 €</b>
<b>TOTAL TUBULAIRE</b>	<b>5 430 524,7 €</b>

# INVESTISSEMENTS

## 2010/2011

<b>SOCIETES</b>	<b>INVEST.</b>
<b>ASD</b>	<b>96 774,0 €</b>
<b>ROMANIA</b>	<b>5 000,0 €</b>
<b>SPOMASZ</b>	<b>160 000,0 €</b>
<b>BELLE SHEEN</b>	<b>85 576,5 €</b>
<b>BELLE POLAND</b>	<b>85 000,0 €</b>
<b>SAZM</b>	<b>87 500,0 €</b>
<b>TOTAL BETONNIERES</b>	<b>519 850,5 €</b>

# INVESTISSEMENTS

## 2010/2011

<b>SOCIETES</b>	<b>INVEST.</b>
<b>ARF</b>	<b>57 517,5 €</b>
<b>FORTHOL</b>	<b>55 453,0 €</b>
<b>TOTAL BROUETTES</b>	<b>112 970,5 €</b>
<b>FAMEA</b>	<b>18 950,0 €</b>
<b>TOTAL COLLECTIVITES</b>	<b>18 950,0 €</b>
<b>BALLIAUW Belgique</b>	<b>633 103,3 €</b>
<b>TOTAL BALLIAUW</b>	<b>633 103,3 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6 715 398 €</b>